



Cesar Iván Velosa Poveda
Presidente Consejo de Administración

En representación de Fundación Amanecer

Pedro Felipe Sogamoso Cardona
Vicepresidente Consejo de Administración

En representación de Finanfuturo

Gloria Patricia Pérez

En representación de Microempresas
de Colombia

Julio Cesar Tarquino Galvis

En representación de Cofincafe

Luis Gabriel Duque Restrepo

En representación de Actuar Quindío

Vicente Antonio Pabón Monroy

En representación de Cooperativa Congente

July Ardila

Gerente Emprender

Jairo Gutiérrez

Director de Proyectos

Claudia Chalarca

Directora de Formación

Henry López

**Director Administrativo
y Financiero**





**CON
SE
JO**

— de
Administración

INFORME CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



Apreciados Asociados,

Impensable era un cielo sin aviones, un precio del petróleo en negativo, los Leones durmiendo sobre la carretera de Sudáfrica. Impensable era una Asamblea de Emprender sin abrazos, sin besos, sin miradas a los ojos...la red de las microfinanzas con rostro humano, hoy se conecta desde los corazones a través de la virtualidad. Entonces la opción se ha hecho obligación.

La incertidumbre todo lo controla, es la constante. Sobre el empleo, el amor, la economía, el microcrédito, la salud, la vida misma, ya no tenemos la certeza de hacer un par de meses. Esa angustia nos empieza a indicar lo que es más valioso para cada uno y para todos, por ello mismo, por estar amenazado. Es en medio de esa condición tan atípica que sale lo mejor o lo peor de cada quien, de cada organización humana.

En lo mejor ha estado el entender como sociedad la importancia de la microempresa y la producción de alimentos. Lo es igualmente el impacto del microcrédito, que con tan solo el 2% de la cartera de crédito del País, beneficia a 12 millones de personas. La decisión hace un año de crear el EmprenderLab también es hoy algo de lo mejor, sumada a la potenciación del campus virtual.

Es tiempo de pisar el acelerador en esos proyectos que garanticen la omnicanalidad, el aprendizaje virtual, el teletrabajo, la transaccionalidad en tiempo real y con cero error, la analítica, las plazas digitales. Es tiempo de darle paso a la tecnología para que se haga cargo de eso que no es

humano, que no es el sentir; así nuestro observador podrá estar en capacidad de seguir los cambios que experimentamos y de generar “vínculos esenciales” entre todos nosotros - incluido el adversario y el que no participa.

Esta es una oportunidad que no habíamos tenido: es la primera vez que la crisis no viene de la política o de la economía, sino que viene del cuerpo. El cuerpo dijo: no podemos seguir, ¿qué tal si hacemos conciencia de vivir juntos? El Covid-19 ha hecho un gran esfuerzo en ponernos en vulnerabilidad hacia él, sin distingos de raza, credo, etnia o estrato. Tal vez para que hagamos esas nuevas conversaciones que nos permitan vivir juntos, no solo en la uniformación, sino en la diferencia, en la diversidad. Lo más igual que tenemos como raza humanos es la diferencia.

La originación, el índice de calidad, el monto de recursos gestionados pasan a segundo plano, para volver al sentido de nuestras organizaciones: el bienestar y crecimiento de nuestros clientes, de la mano del progreso de los territorios. Si ellos lo superan, nosotros lo superamos. Pero es con decisiones audaces y dando mucho más que prórrogas y consejos.

Emprender tiene rastros de adivina. Cuando decidió dar un vuelco y adentrarse en ser la palanca para la transformación digital y cultural de sus asociados, nos empezó a preparar para los momentos de “no puede estar pasando....” de “no puede ser que...” El futuro se ha anticipado poniéndonos a prueba, tal vez la más dura de ellas, para demostrar de que estamos hechos durante este absurdo aislamiento, pero de manera especial en la posteridad del mismo. Tenemos la magnífica oportunidad de activarnos para la reconstrucción del tejido social y productivo del País. No se aceptan autosaboteos en ese propósito.

Muchas gracias,
César Iván Velosa Poveda,
 Presidente Consejo de Administración

GESTIÓN

Y
Resultados



INFORME DE ADMINISTRACIÓN



30 años de experiencia consolidan a Emprender como una entidad sólida y pionera en el sector de las microfinanzas. Trabajamos por representar, fortalecer y acompañar la consolidación de organizaciones e iniciativas, que fomentan la inclusión financiera y el desarrollo productivo del país y sus regiones

En los últimos años Emprender ha experimentado la transformación de su cultura, portafolio y modelo de negocio, teniendo como base fundamental la ejecución del plan prospectivo 2017-2025, el desarrollo de nuevas capacidades para responder con agilidad y efectividad ante necesidades de nuestros asociados, el diseño de soluciones digitales y de conocimiento productivo, con el fin de viabilizar la sostenibilidad de los modelos de negocio actuales y futuros.

Este camino de transformación y diseño de nuevas alternativas de negocio, es continuo y transversal a toda la organización. Buscamos contagiar de cambio y renovación a nuestros asociados y grupos de interés, así como mantener nuestra búsqueda insaciable de soluciones que fortalezcan el sector.

Durante el año 2019 los resultados financieros, operativos y comerciales de Emprender fueron satisfactorios y acordes al plan corporativo y presupuesto institucional. El incremento anual de la cartera bruta fue del 4,6%, finalizando el periodo con un saldo de 13.180 millones. El portafolio activo se concentra principalmente en los asociados jurídicos con una participación del 98,4%, el restante 1,6% de la cartera de crédito, está colocada en personas naturales

con vínculo laboral o de prestaciones de servicios con los asociados jurídicos.

De acuerdo a su plan operativo en el periodo se efectuó una colocación de crédito por valor de 12.129 millones equivalente a 44 operaciones. La cobertura de provisión de cartera fue del 5,4%, teniendo como política fundamental provisionar el 2.5% del saldo de cartera total y realizar la provisión individual según el riesgo valorado por cada operación de crédito; analizando aspectos como: nivel de endeudamiento, indicadores de rentabilidad, cartera vencida y capacidad de pago.

Al cierre del periodo los indicadores de rentabilidad alcanzaron los márgenes presupuestados; ROA del 2.54% y ROE del 2.6%, el nivel de eficiencia operacional sobre el activo productivo fue del 9.5%, el endeudamiento total cerró en el 6.1% y el indicador de cartera vencida mayor a 30 días fue del 0.35%. Durante el año se generó un excedente de 346 millones, reflejando un cumplimiento general del presupuesto del 98%.

Los ingresos no financieros derivados de actividades como capacitación, consultoría, y proyectos fueron por valor de 389 millones, mostrando un incremento frente al año anterior del 79%. Emprender continúa fortaleciendo su portafolio de servicios, incluyendo temas como la transformación digital, planeación estratégica y la aplicación de metodologías ágiles y scrum a su modelo de consultoría; creando soluciones, servicios y modelos de mayor valor.

Una de las principales apuestas en el 2019 fue iniciar la ejecución de la estrategia digital de Emprender, orientada a Gestar un ecosistema digital que ofrezca soluciones digitales al mercado, generando espacios colaborativos para estimular la innovación, diseño y desarrollo de soluciones y modelos digitales. El primer

paso fue el lanzamiento y puesta en marcha del LabEmprender, cuyo propósito es abordar retos específicos y diseñar prototipos que se conviertan en productos mínimos viables y negocios, que agreguen valor y mejoren la experiencia a los usuarios, y a su vez fortalezcan la estrategia de la red de entidades asociadas.

Durante el periodo, el LabEmprender abordó retos relacionados con crédito digital, analítica, plazas digitales y billetera móvil, a través de células conformadas por equipos scrum soportado en metodologías ágiles e inmersivas, compartiendo conocimientos y capitalizando la experiencia y los aprendizajes. Con estos proyectos se espera realizar las primeras colocaciones de crédito digital y hacer el lanzamiento de la billetera móvil en el primer trimestre del 2020, así mismo continuar con los procesos de capacitación y transferencia de conocimiento.

En cuanto a la unidad de Gestión de Conocimiento, los programas de formación presentaron un excelente resultado durante el año 2019. El Campus Virtual Emprender tuvo 4.406 graduados durante el 2019, logrando una cifra acumulada de 8.357 graduados, 154 entidades participantes y 15 programas virtuales de formación. Esto ratifica que la capacitación virtual es una de las grandes apuestas de Emprender, brindando una amplia cobertura de los programas e incrementando el uso de la tecnología. Entre los programas virtuales más destacados están: Ejecutivo de Microfinanzas de Alto Rendimiento, Habilidades Gerenciales y Economía Solidaria. En cuanto a los cursos Libres, encontramos: Principales Elementos del Sarlaft, Mi Plan Financiero y Finanzas para Microempresas.

...  **Gestar un ecosistema digital que ofrezca soluciones digitales al mercado, generando espacios colaborativos para estimular la innovación, diseño y desarrollo de soluciones y modelos digitales** .

Así mismo, la formación presencial continua siendo unos de los servicios más demandados por los asociados y otras entidades del sector, los temas más apetecidos durante el periodo fueron: economía solidaria, tecnología microcrediticia, análisis cualitativo y cuantitativo, emprendimiento, habilidades gerenciales y liderazgo de alto desempeño. Durante el 2019 se capacitaron presencialmente 641 personas en ciudades como; Barranquilla, Cartagena, Meta, Caquetá, Córdoba, Bogotá y Medellín, apoyando a 16 entidades en sus programas de formación, a colaboradores, clientes y/o asociados.

Adicionalmente Emprender continuó ejecutando proyectos de gran impacto para el sector y sus asociados, entre los cuales se destacan el Premio Citi al Microempresario Colombiano en su décima séptima entrega, en la que se reconocieron a 11 microempresarios y una institución microfinanciera, entre más de 440

postulaciones y se entregaron premios por valor de \$191 millones. Así mismo se destaca la adjudicación de la licitación con Finagro, enfocada en brindar consultorías para el desarrollo de metodologías de nuevos productos microfinancieros y gestión de riesgos financieros con énfasis en el sector rural. En total se capacitaron 8 entidades (5 IMF's y 3 Cooperativas), 183 funcionarios de 7 ciudades y 31 municipios.

El recorrido efectuado en el último año vislumbra fuertes desafíos para el año 2020, tales como: Convertir las iniciativas digitales en negocios funcionales con proyección hacia la rentabilidad,

aumentar la base social de asociados que usen los servicios de Emprender, adquirir nuevos clientes corporativos que generen ingresos a la cooperativa y fortalecer la unidad de proyectos y estructura de alianzas comerciales.

Nuestro compromiso es continuar trabajando por el desarrollo sostenible del país, facilitar a nuestros asociados soluciones innovadoras y oportunas para la viabilidad, sostenibilidad y competitividad de sus negocios y responder con agilidad y efectividad ante las necesidades del sector.

Trabajaremos por el fortalecimiento del espíritu

Muchas gracias,
Yuly Astrid Ardila Camacho
Gerente de Emprender

colaborativo y el fomento de iniciativas de gran impacto social, financiero y productivo.

Finalmente, agradezco el respaldo del Consejo de Administración y la Junta de Vigilancia, el apoyo de todos nuestros aliados y el arduo trabajo y compromiso del equipo de colaboradores de Emprender, por quienes ha sido posible materializar cada objetivo y meta que nos proponemos, y así continuar cumpliendo nuestra importante misión, que no es otra más, que impulsar el desarrollo de cada colombiano.

Emprender Impulsamos Desarrollo





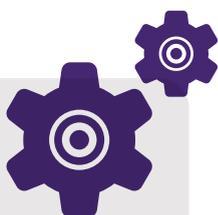
2,48%
Indicador de
rentabilidad ROA



2,65%
Indicador de
rentabilidad ROE

**20
19**

Principales
cifras



9,47%
Eficiencia
operacional



8,11%
Rendimiento
de cartera



6,11%
Endeudamiento
total



5,40%
Cobertura
de provisiones



0,35%
Cartera vencida
>30 días



12,129
millones
Colocación
durante el año



Principales





III ENCUENTRO DE HÉROES DE MICROFINANZAS

En el 2019 continuamos exaltando una de las labores más destacadas en el mundo microfinanciero, reconociendo a nuestros héroes **¡Los asesores de microcrédito!**

La cita fue en la bella Cartagena, ciudad que recibió 33 participantes y consultores expertos sobre temas del sector. Un evento que le apuesta a las nuevas metodologías para una experiencia enriquecedora a cada asesor, permitiendo así que puedan compartir nuevas estrategias con sus entidades.

Reconocemos a las 13 entidades que le apuestan a la formación de sus colaboradores:



PASANTÍA 2019: MODELOS DE NEGOCIO BASADOS EN LA COLABORACIÓN, INNOVACIÓN Y GESTIÓN DE CONOCIMIENTO

Promovemos espacios colaborativos para el aprendizaje e inspiración para nuevas prácticas de negocio, por ello, en esta ocasión temáticas como modelos de negocio basados en la colaboración, innovación y conocimiento, fueron el pilar para esta pasantía, que se llevó a cabo en Québec, junto con la cooperativa Desjardins, del **16 al 19 de septiembre de 2019**.

Aprendimos sobre:



Modelo de negocio cooperativo de Desjardins



Iniciativa de finanzas solidaria en Québec



Modelos de centros financieros empresariales y financiamiento agrícola



Centro de innovación y laboratorio digital cooperativo



QUÉBEC - CANADÁ

Contamos con la participación de 9 representantes de 6 entidades asociadas a nuestra red:



PREMIO CITI AL MICROEMPRESARIO 2019



EL **2019** fue un año lleno de nuevos retos con nuestra alianza con Citi Foundation, para llevar a cabo el **Premio Citi al Microempresario**, ya que dos nuevas categorías fueron protagonistas durante esta edición, Startup y Emprendimiento Cultural.

10 categorías:

Comercio y Servicios
Producción
Agropecuario
Gestión Ambiental
Joven Emprendedor

Emprendimiento Cultural
Startup
Microempresario Citi del Año
Asesor de Microcrédito
Microfinanciera Innovadora

Esta edición nos dejó destacadas cifras



191
millones de pesos
entregados en premios



30
Departamentos
alcanzados



443
Postulaciones



51
Entidades
participantes



14
Microempresarios
ganadores

YO AVANZO



Yo avanza es una iniciativa que se adhiere a la esencia de Emprender y su red de asociados y aliados. Nuestro compromiso y el de cada una de las entidades que se han sumado, **es movilizar a las familias atendidas hacia el progreso y el desarrollo.**

10 entidades ya avanzaron...



Fundación
ACESCO



5.857



personas han sido impactadas a través de 2.488 familias que realizaron la metodología del semáforo.

60%



de las familias encuestas están por encima de línea de pobreza.



Los indicadores mejor calificados entre las familias atendidas:

Documentación al día, alfabetismo, servicios de salud, higiene personal, violencia intrafamiliar



Las oportunidades de mejoramiento más frecuentes son:

Fuente de ingresos diversificados, material de pisos, alimentación nutritiva, contaminación del medio ambiente, empleo formal.



Las áreas con debilidades más acentuadas:

Participación en grupos, acceso a seguros, elaboración del presupuesto y plan de ahorros.



PROYECTO FINAGRO

Durante el 2019 con el apoyo de **Finagro**, capacitamos **8 entidades microfinancieras** en metodología de crédito rural agropecuario, gestión de riesgo y diseño de productos.

¡148 personas fueron capacitadas!

Impulsamos el desarrollo del campo colombiano:



¡Gracias por ser parte!



CIFRAS DEL CAMPUS VIRTUAL EMPRENDEUR

Tenemos como objetivo el desarrollo de nuestros asociados, el de sus colaboradores y sus clientes, es por ello que le apostamos a la gestión del conocimiento a través de una educación sin barreras, así nació la herramienta Campus Virtual Emprender, una apuesta que lleva 3 años formando a los colaboradores de las entidades que confían en la formación como herramienta de cambio y éxito.

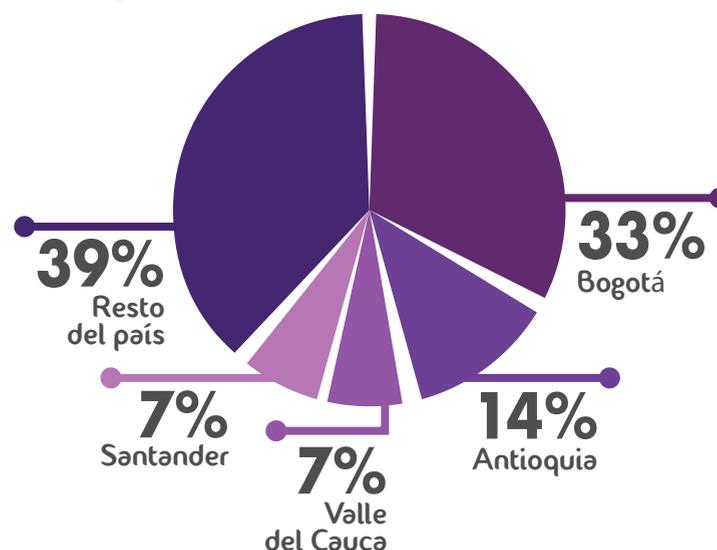
En el **2019** se unieron **8.095** nuevas personas para conformar una comunidad de más de **17.830** usuarios en red.

4.406 nuevos participantes para un total acumulado de **8.357** graduados.

154 entidades han confiado en la formación del Campus Virtual Emprender.

Las mujeres son el **58%** de usuarias en nuestro campus, mientras que los hombres son el **42%**!

Ranking de ciudades que más están presentes en el campus:



OFERTA GRATUITA

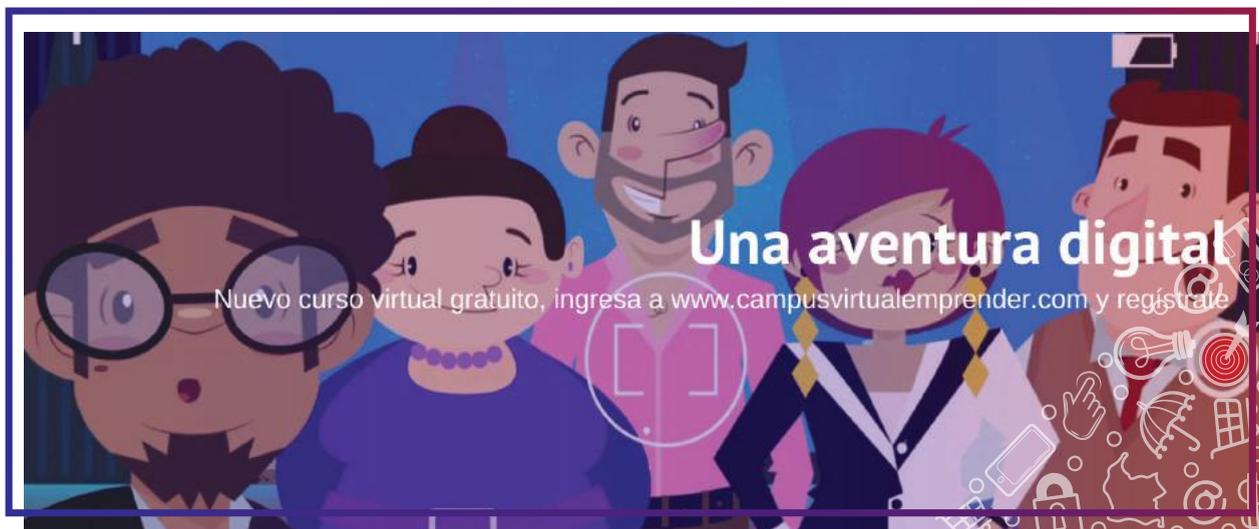
Una aventura digital (nuevo)	Cuidemos al microempresario
¿Qué es la economía solidaria?	Finanzas para microempresas
¿Cómo crear un modelo de negocio?	Servicios financieros para microempresas
Mi plan financiero	Guía de buen gobierno corporativo.
Principales elementos del SARLAFT	

OFERTA PAGA

Habilidades gerenciales	Análisis cualitativo y cuantitativo en microfinanzas
Mi salud financiera	Economía solidaria (acreditado por organizaciones solidarias)
Mi modelo de negocio	Programa economía solidaria y cooperativismo.
Ejecutivo de microfinanzas de alto rendimiento	

TUTORIALES

¿Cómo interpretar Datacrédito?	Estados financieros e indicadores
¿Cómo interpretar Transunión – Cifin?	Costeo de productos o servicios de una microfinanciera



¡Encuentra en www.campusvirtualemprender.com, toda nuestra oferta!



CAPACITACIONES PRESENCIALES 2019

Creemos firmemente que desarrollar e impulsar las capacidades es una motivación para el cumplimiento de los objetivos y la clave para potencializar la calidad de su servicio, acompañamos a las entidades con nuestro equipo experto en temas del sector.

Hemos capacitado a más de 640 personas en todo el país

Ofrecimos **capacitaciones** sobre economía solidaria, tecnología microcrediticia, análisis cualitativo y cuantitativo, liderazgo de alto desempeño, habilidades gerenciales y emprendimiento.

Barranquilla, Cartagena, Pueblo Rico, Jericó, Tamesis, Meta, Remolinos de Caguan, Caquetá, Medellín, Valle del Cauca, Córdoba, Pereira y Chiquinquirá, nos abrieron sus puertas para impulsar las capacidades de sus trabajadores, ¡**Gracias!**

SUBSIDIOS OTORGADOS 2019

Emprender brindó 392 millones en consultoría y subsidios a sus asociados durante el 2019



230 millones proyecto FINAGRO

Capacitación en Crédito Rural Agropecuario y Sistemas de Administración de Riesgos.

7 asociados beneficiados.



120 millones proyecto CHEMONICS

Transferencia en cadenas productivas, canales y comunicación estratégica.

5 asociados beneficiados.



23 millones subsidio EMPRENDER

Pasantía Desjardins.

9 participantes.



19 millones subsidio EMPRENDER

III Encuentro Héroes de Microfinanzas.

VI CONVENCION FINANCIERA COOPERATIVA

Emprender estuvo presente en el máximo evento del cooperativismo nacional de ahorro y crédito en Colombia, cerca de **550 representantes** de distintas cooperativas del país, federaciones, entidades gubernamentales, gremios y personalidades importantes del sector se dieron cita el **2 y 3 octubre de 2019**.



CONÉCTATE CON NOSOTROS

En el 2019 completamos una comunidad digital de más de 15.240 usuarios en todas nuestras redes sociales. Si quieres estar actualizado sobre nuestra oferta, experiencias y contenido relacionado con el sector ¡síguenos en nuestras redes sociales para recibir toda la información!



Además... Suscríbete a nuestro canal de Youtube que cuenta con más de 2.260 reproducciones y más de 20 vídeos sobre tips, cursos y experiencias del sector. Se el primero en acceder a este contenido, encuéntranos como Emprender Impulsamos Desarrollo.



4.298
Emprender Impulsamos
Desarrollo



1.677
@emprender.impulsadesarrollo



1.441
@CooEmprender



3.196
Emprender Impulsamos
Desarrollo



4.123
Campus Virtual Emprender



505
@CampusEmprend

LabEMPRENDER

LabEmprender tiene como propósito evolucionar el sector microfinanciero y crear nuevos modelos de negocio, soportado en metodologías ágiles e inmersivas, creando soluciones, servicios y modelos de mayor valor, compartiendo conocimiento y capitalizando la experiencia del equipo propio, de sus asociados y aliados.



Nuestros retos en el 2019



Crédito digital

Implementar un modelo de renovaciones digitales para microcrédito con el fin de propiciar una efectiva originación y la captura de valor por parte del cliente.



Plazas digitales

Crear un ecosistema digital para ampliar la oferta de valor y cobertura en el sector MiPYMES, a través de soluciones rentables, amigables y disruptivas.



Billetera móvil

Poner a la mano de las Mipymes y usuarios una solución digital que atienda sus necesidades de giro, pago, recaudo, recarga y compras.

IN HOUSE DE INNOVACIÓN

Hemos creado espacios para que la creatividad al interior de Emprender y el de nuestras entidades asociadas, vaya superando los límites y se viva una verdadera transformación digital desde el interior de cada organización.

Este espacio busca **fomentar la innovación** en cada uno de los colaboradores, los aportes desde su experiencia y la búsqueda de herramientas que optimicen la gestión en sus áreas, son elementos claves que surgen de estos encuentros.



“ Innovar en Emprender es trabajar de forma apasionada y coordinada, usando metodologías ágiles e inmersivas, que potencien al máximo el desarrollo de capacidades en cultura innovadora interna y de nuestros asociados ”.

July Ardila

RED DE ASOCIADOS

Somos una de las redes más consolidadas en el sector, nuestra experiencia y la de nuestros asociados, le apuestan a generar impacto y a crear un futuro sostenible en nuestro país.

Tenemos cobertura en 19 departamentos:

Atlántico, Sucre, Cesar, Bolívar, Córdoba, Norte de Santander, Santander, Antioquia, Caldas, Boyacá, Cundinamarca, Casanare, Tolima, Valle del Cauca, Meta, Putumayo, Nariño, Huila.



ACTIVO TOTAL
COP MÁS DE 2,2 BILLONES



CARTERA TOTAL
COP MÁS DE 1,5 BILLONES



PATRIMONIO
COP MÁS DE 900.100 MILLONES

407.000

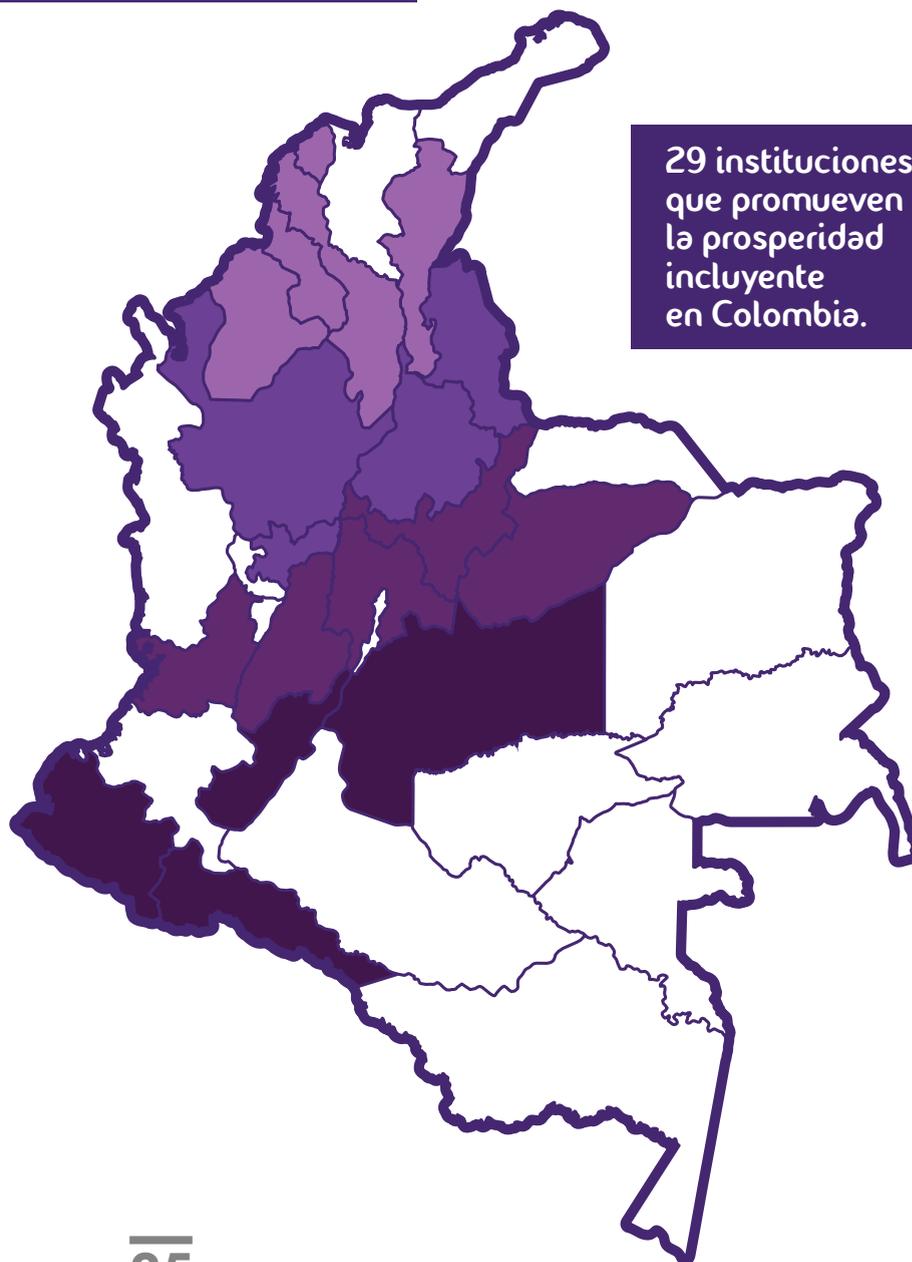
MICROEMPRESAS ATENDIDAS

221

RED DE OFICINAS

2.436

EMPLEADOS





ESTADOS
financieros

ORGANISMO COOPERATIVO MICROEMPRESARIAL DE COLOMBIA - EMPRENDER

Nit: 800.114.798-0

Estado de Situación Financiera individual

Periodos contables terminados al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

Expresados en pesos colombianos

ACTIVOS	NOTA	2019	2018
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	318,135,461	772,120,313
Inversiones	4	5,568,126	497,640,403
Cartera de Crédito corriente	5	7,538,492,948	7,323,616,766
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar corrientes	6	194,070,078	124,676,501
Otros Activos no financieros corrientes	8	97,439,804	2,236,966
Total Activos corrientes		8,153,706,417	8,720,290,949
Activos no corrientes			
Cartera de Crédito no corriente	5	5,026,764,952	4,588,610,607
Activos materiales	7	1,508,948,688	1,537,351,767
Otros Activos no financieros no corrientes	9	—	—
Total activos no corrientes		6,535,713,640	6,125,962,374
TOTAL ACTIVOS		14,689,420,057	14,846,253,323
PASIVOS			
Pasivo corriente			
Cuentas comerciales por pagar y otras cuentas por pagar corriente	10	136,394,462	113,536,740
Pasivos por impuestos corrientes	11	26,851,077	18,737,845
Fondos Sociales y mutuales	12	142,504,503	43,717,648
Otros Pasivos	13	518,513,502	664,992,993
Provisiones corrientes por beneficio a los empleados	14	73,643,017	65,839,046
Total Pasivo corriente		897,906,561	906,824,272
Pasivo no corriente			
Otras Provisiones	15	1,543,000	—
Total de pasivo no corriente		1,543,000	—
TOTAL PASIVO		899,449,561	906,824,272

ORGANISMO COOPERATIVO MICROEMPRESARIAL DE COLOMBIA - EMPRENDER

Nit: 800.114.798-0

Estado de Situación Financiera individual

Periodos contables terminados al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

Expresados en pesos colombianos

PATRIMONIO	NOTA	2019	2018
Aportes sociales	16	1,325,769,704	1,449,784,039
Reservas	17	1,707,503,622	1,624,649,712
Fondos de destinación específica	18	352,628,580	392,628,580
Superavit	19	9,962,546,814	9,962,546,814
Excedentes y/o pérdidas del Ejercicio		345,971,421	414,269,550
Excedentes o pérdidas no realizadas	20	95,550,355	95,550,355
TOTAL PATRIMONIO		13,789,970,496	13,939,429,050
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		14,689,420,057	14,846,253,323

*Las notas a los estados financieros son parte integral de estos.



Yuly Astrid Ardila Camacho
Representante Legal



Henry López Piñeros
Contador
TP 49010-T



Yolanda Bermúdez Zamora
Revisor Fiscal
TP 17643-T

Delegado "Opine SAS"
Ver opinión adjunta

ORGANISMO COOPERATIVO MICROEMPRESARIAL DE COLOMBIA - EMPRENDER

Nit: 800.114.798-0

Estado de Situación Financiera individual

Periodos contables terminados al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

Expresados en pesos colombianos

INGRESOS -	NOTA	2019	2018
Ingresos ordinarios, neto			
Ingresos Cartera de Créditos	21	1,045,214,543	1,139,000,669
Ingresos Actividades de Servicio	21	389,783,378	223,611,427
Costo de Ventas y de Prestación de servicios	21	(3,833,601)	(21,718,851)
Total ingresos ordinarios, neto		1,431,164,320	1,340,893,245
Otros ingresos			
Recuperación Deterioro	22	348,730,523	451,912,512
Otros Ingresos	23	57,473,117	44,002,063
TOTAL INGRESOS		1,837,367,960	1,836,807,820
GASTOS			
Gastos ordinarios			
Gastos de Administración			
Beneficios a empleados	24	844,567,356	765,733,480
Gastos generales	25	300,747,106	286,112,114
Deterioro	26	270,659,526	306,925,079
Depreciaciones	27	38,996,809	39,748,491
Amortizaciones	28	15,487,888	4,638,013
Total gastos ordinarios		1,470,458,685	1,403,157,177
Otros gastos			
Otros gastos	29	20,937,854	19,381,093
TOTAL GASTOS		345,971,421	414,269,550



Yuly Astrid Ardila Camacho
Representante Legal



Henry López Piñeros
Contador
TP 49010-T



Yolanda Bermúdez Zamora
Revisor Fiscal
TP 17643-T

ORGANISMO COOPERATIVO MICROEMPRESARIAL DE COLOMBIA - EMPRENDER

Nit: 800.114.798-0

Estado de Situación Financiera individual

Periodos contables terminados al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

Expresados en pesos colombianos

	2019	2018
Rentabilidad del Patrimonio		
$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Patrimonio}}$ Representa el retorno de la inversión de los asociados	2.65%	2.97%
Rentabilidad del Activo		
$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Activo}}$ Representa el retorno de los recursos representados en los activos.	2.48%	2.79%
Rentabilidad Activo Productivo		
$\frac{\text{Ingresos Financieros}}{\text{Activo Productivo}}$ Representa el rendimiento generado por el activo productivo (Cartera de Crédito y Cuentas por Cobrar)	8.11%	9.04%
Razón Corriente		
$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$ Indica la capacidad de la Cooperativa para cumplir sus compromisos a corto plazo.	9.08%	9.62%
Relación de Solvencia		
$\frac{\text{Patrimonio Técnico}}{\text{Activos Ponderados por Nivel de Riesgo}}$ Indica que tanto capital tiene la Cooperativa en relación a las inversiones realizadas en Activos ponderados por nivel de riesgos.	93.97%	93.36%
Endeudamiento		
$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$ Representa el grado de apalancamiento con terceros externos de la Cooperativa.	6.12%	6.11%
Indicador de Calidad de Cartera		
$\frac{\text{Cartera en mora mayor 30 días}}{\text{Total Cartera}}$ Registra el porcentaje de la cartera de crédito en riesgo.	0.35%	0.58%
Cobertura de la Provisión		
$\frac{\text{Provisión de Cartera}}{\text{Total Cartera}}$ Representa el porcentaje de cobertura de provisión de la cartera de crédito.	5.40%	6.09%



#Mi Pasión es EMPRENDER



Fundación Económica de Desarrollo

